



MEMORIA EXTENDA — 2022 —

ÍNDICE

01. Introducción

02. Información General

03. Misión, visión y valores

04. Sector Exterior

05. Informe de gestión

06. Informe económico financiero

07. Anexo Actividades



01

INTRODUCCIÓN

INTRODUCCIÓN DE LA CONSEJERA DELEGADA DE EXTENDA, LORENA GARCÍA DE IZARRA

MEMORIA EXTENDA 2022

2022 ha sido el año de la salida de la pandemia, un escenario de esperanza e incertidumbres en el que el sector exterior andaluz ha demostrado una vez más su capacidad para ejercer de motor de la economía en nuestra tierra, dejando patente la competitividad de nuestras empresas y sus productos en el mundo en todo tipo de coyunturas, así como la confianza que genera Andalucía como destino para la inversión exterior.

El ejercicio de 2022 se cerró con un récord histórico para las exportaciones andaluzas, de 42.958 millones de euros, con un 24,3% de crecimiento respecto de 2021, que ya había sido año récord, y por encima del crecimiento medio nacional; alcanzando por primera vez en la historia un peso del 22,6% del PIB andaluz, 4,3 puntos más que antes de la pandemia, y logrando un récord también en atracción de inversión extranjera, con 1.265 millones de euros, un 30% más que el ejercicio anterior.

Son cifras que reflejan una economía solvente, abierta, que crece hacia el exterior y que lo hace no sólo en cantidad, sino también en calidad, con claros avances en diversificación de la oferta, el destino y el origen de las exportaciones.

Así, a la recuperación exportadora del sector aeronáutico, que creció un 39%, hasta los 2.134 millones de euros, se une el récord de ventas del aceite de oliva, que llegó a los 3.286 millones, con un crecimiento del 24,3%, o el de la industria naval. Las ventas crecen en todos los continentes, pero más en América y Asia, con Estados Unidos como el país con mayor incremento del Top10. Alcanzamos también un récord de empresas exportadoras regulares, con 5.580 compañías, un 5,6% más que en 2021, y de este éxito participan las ocho provincias, alcanzando todas récord exportador, lo que pone de manifiesto una vez más la capacidad del sector exterior de generar cohesión territorial y un desarrollo económico equilibrado.

Un desarrollo que también es estimulado por las mejores cifras alcanzadas de inversión extranjera en Andalucía, con 1.265 millones de euros, un 30% más que en 2021, lo que refleja la confianza que nuestra tierra y nuestra economía ofrece a los inversores.

Ha sido, por tanto, 2022 un año decisivo para salir de la pandemia y sortear los efectos que en el comercio internacional está generando la fuerte inflación y la invasión rusa de Ucrania, en la que nuestro sector exterior ha dado la mejor respuesta.

Desde el Gobierno andaluz, a través de Extenda, hemos apoyado a nuestras empresas a través de respuestas adecuadas a sus necesidades en forma de información estratégica y servicios y, lo que es más importante, hacia el futuro, en el diseño y puesta en marcha del nuevo modelo integral de apoyo a las empresas que significará Andalucía TRADE, la Agencia Empresarial para la Transformación y el Desarrollo Económico. Una entidad que, con la integración de Extenda, la agencia IDEA y la Agencia Andaluza del Conocimiento, servirá de ventanilla única para maximizar el apoyo que desde el Gobierno andaluz se ofrece a las empresas en todas las etapas de su desarrollo, tanto en el mercado regional y nacional, como en el internacional.

Tutelar la integración de Extenda en Andalucía TRADE, ha sido un reto en este ejercicio, y hemos podido hacerlo, gracias al apoyo del Gobierno andaluz y del Consejo de Administración, y por la implicación de todos los trabajadores que componen esta compañía, que ha dado servicios a 3.309 empresas andaluzas, a través de nuestra programación de 2022, una cifra que equivale al 57% de las exportadoras regulares de la comunidad, lo que deja bien clara la utilidad que la estrategia y los servicios de Extenda han tenido cada año, desde 1985, para el tejido empresarial de Andalucía.

Igual que 2023 será el primer año en el que la actividad económica fluya con libertad tras las restricciones impuestas por la pandemia, también será el de la despedida de esta entidad y su transformación en Andalucía TRADE, donde las empresas seguirán teniendo las puertas abiertas para encontrar a los mejores aliados, los que seguirán acompañándolas en su camino hacia la internacionalización.



EXTENDA - Andalucía Exportación e Inversión Extranjera





02

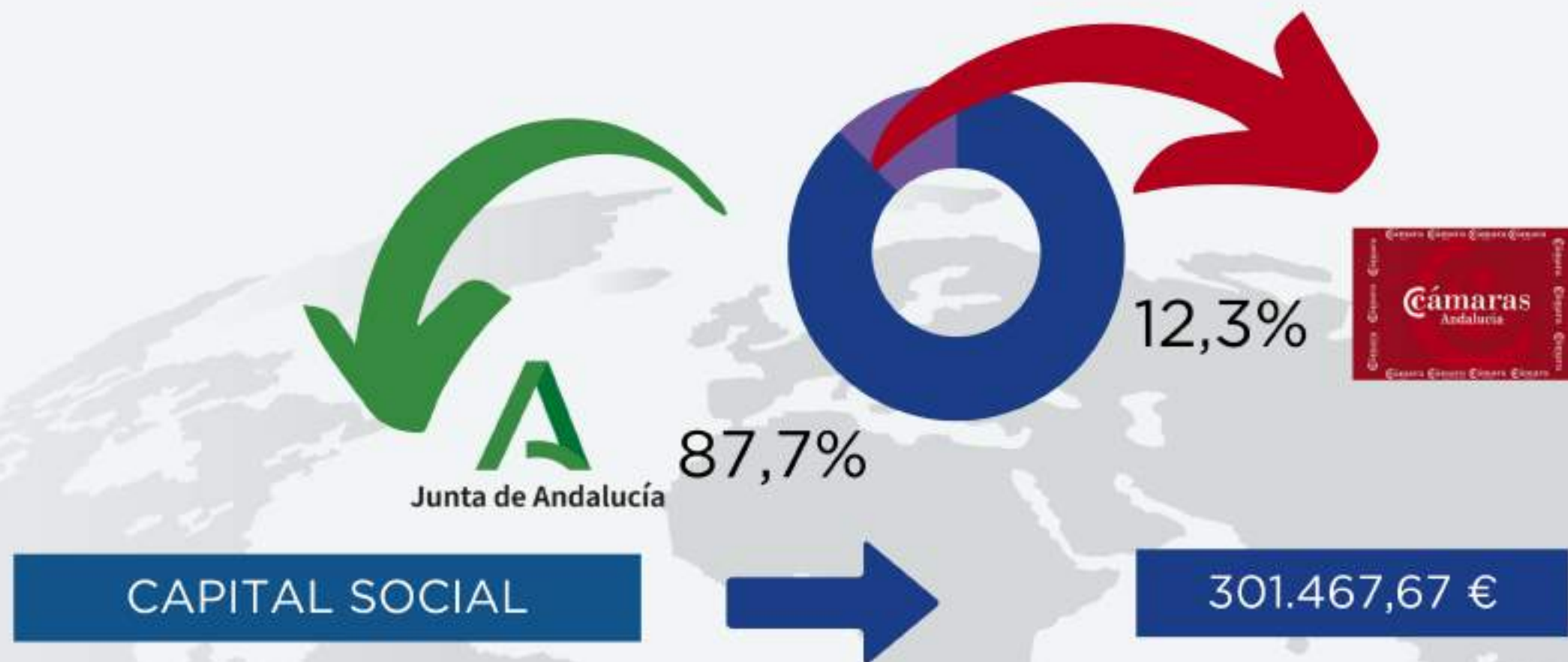
INFORMACIÓN GENERAL

EXTENDA S.A

Extenda-Empresa Pública Andaluza de Promoción Exterior.

Adscrita a la Consejería de la Presidencia, Interior, Diálogo Social y Simplificación Administrativa de la Junta de Andalucía.

Instrumento del Gobierno andaluz para la ejecución de su política de internacionalización, de manera consensuada con instituciones y agentes económicos sociales, tiene como misión principal apoyar a las empresas andaluzas en su proceso de internacionalización, ofreciendo servicios para la exportación e implantación en otros países y facilitando el fomento de la inversión exterior y la atracción de inversiones extranjeras.



CONSEJO ADMINISTRACIÓN CIERRE 2022



Lorena García de Izarra
Consejera Delegada
EXTENDA



Tomás Burgos Gallego
Viceconsejero de Presidencia, Interior,
Diálogo y Simplificación Administrativa



Vicente Pérez García de Prado
Viceconsejero de Agricultura, Pesca,
Agua y Desarrollo Rural



José Enrique Milló Rocher
Secretario General de Acción Exterior, Unión
Europea y Cooperación
de la Consejería de la Presidencia,
Interior, Diálogo Social
y Simplificación Administrativa

Presidente del Consejo de Administración



Antonio Sanz Cabello
Consejero de la Presidencia, Interior, Diálogo
y Simplificación Administrativa



Javier Sánchez Rojas
Presidente del Consejo Andaluz de Cámaras
de Comercio, Industria, Servicios y
Navegación



Antonio Díaz Córdoba
Vicepresidente del Consejo
Andaluz de Cámaras de Comercio, Industria,
Servicios y Navegación



Luis Fernández Palacios Gonzalez de Castejón
Secretario General de la Confederación
de Empresarios de Andalucía



Francisco Javier Serra Guevara
Director General de Cooperación Institucional y
Coordinación de ICEX, España Exportación e
Inversiones

SESIONES CONSEJO ADMINISTRACIÓN

31/01

- Grado de implantación de las Recomendaciones de Intervención 2018 y 2019
- Cuentas anuales
- PAIF 19
- Modificación de L PEC y la PAIF 2021
- Plan Director y Programación 2022

28/03

- Formulación cuentas Anuales, informe Gestión y Propuesta de aplicación del Resultado del 2021
- Memoria actividades 2021
- Informe sobre el cumplimiento objetivos 2021 y aprobación de la propuesta de liquidación del incentivo
- Resolución regulación del incentivo variable para 2022

17/05

- Convocatoria de Junta General Ordinaria de Accionista

19/09

- Ceses y nombramientos en el seno del Consejo Administración
- Aprobación de las bases de la convocatoria para la selección de Consejero/a Delegado/a
- Convocatoria de Junta General Extraordinaria

15/11

- Designación de persona seleccionada para ocupar el puesto de Consejero/a Delegado/a
- Convocatoria de Junta General Extraordinaria

28/11

- Nombramientos en el seno del Consejo de Administración
- Aprobación del contrato de alta dirección de la Consejera Delegada (art 249 Ley de Sociedad de Capital)
- Convocatoria de Junta General Extraordinaria

CONSEJO DE DIRECCIÓN CIERRE 2022



Aurea Pérez López
Jefa de División Operaciones,
Inteligencia y Transformación Digital



Juan Cruzado Candau
Director de Consultoría y
Red Andalucía



Lorena Garcia de Izarra
Consejera Delegada



Gonzalo Alonso Escacena
Jefe de División
Comunicación



María Lara Quinlan
Directora de Promoción,
Desarrollo de Mercados
y Red Exterior

PROCESOS DE SOPORTE

PROCESOS CLAVE





03

MISIÓN, VISIÓN Y VALORES



MISIÓN

En cada conquista internacional de cada una de nuestras empresas, está la satisfacción del equipo Extenda

VISIÓN

Vamos a llevar Andalucía al mundo de la mano de la compañía

VALORES

Integridad

Calidad; experiencia; mejora continua

Empatía

Compromiso

Liderazgo

Innovación

Transparencia

LÍNEAS ESTRATÉGICAS PLAN DIRECTOR

GESTIÓN EFICIENTE DE RECURSOS PÚBLICOS

20 millones en servicios de apoyo a la empresas andaluzas para su internacionalización

SATISFACER EXPECTATIVAS DE EMPRESAS USUARIAS

- Facilitamos sistema de pagos
- Innovación en servicios prestados; Inteligencia comercial, Logística, Diversificación mercados

SISTEMATIZAR LA REINGENIERÍA DE PROCESOS Y LA MEJORA CONTINUA

18 procesos de negocio en mejora continua

TRANSFORMAR DIGITALMENTE A LA EMPRESA

- Nuevo sistema de solicitud y pago on line
- Nuevos servicios digitales: Extenda Market Monitor,
- Puestos de trabajo 100% digitales

GENERAR UN SISTEMA DE INTELIGENCIA DE NEGOCIO

- Machine learning aplicado al comercio exterior,
- Cuadros inteligencia

INCREMENTAR BASE EXPORTADORA

705 empresas nuevas registradas en nuestra base de datos con potencial de internacionalización

HACER DE EXTENDA UN LUGAR EXCELENTE



04

SECTOR EXTERIOR



RÉCORD EXPORTACIONES ANDALUCÍA 2022

3^a

en el Ranking por CC.AA.

Exportaciones:

43 mil M€

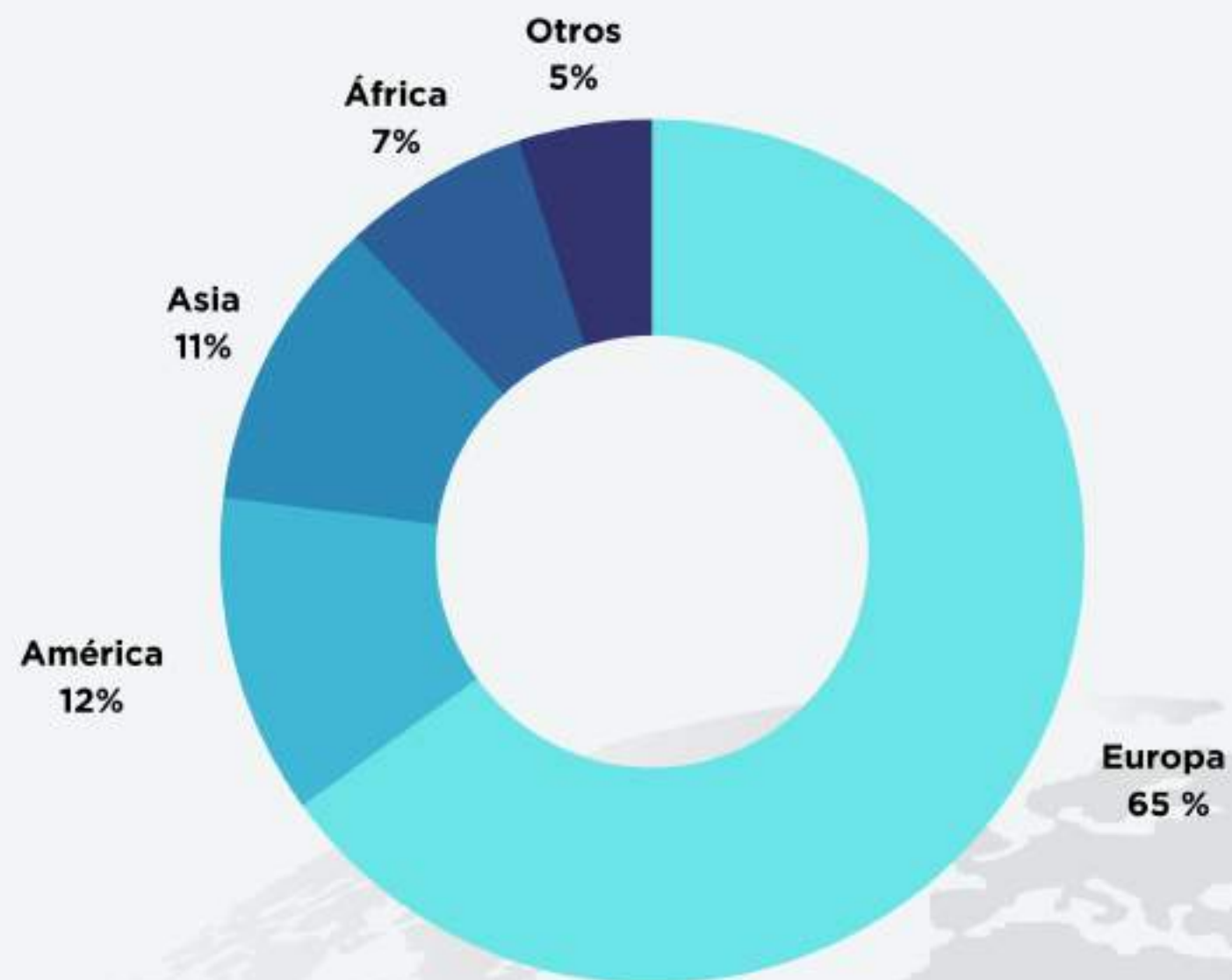
Crecimiento:

24,3 %

Empresas Exportadoras Regulares:

5.880

Clientes en **203** países





05

INFORME DE GESTIÓN

ACCIONES Y PARTICIPACIONES

Número acciones:

1.650

Incremento sobre la previsión:

16%



Participaciones empresas andaluzas:

13.214

Participaciones empresas extranjeras:

6.968

Primeras participaciones:

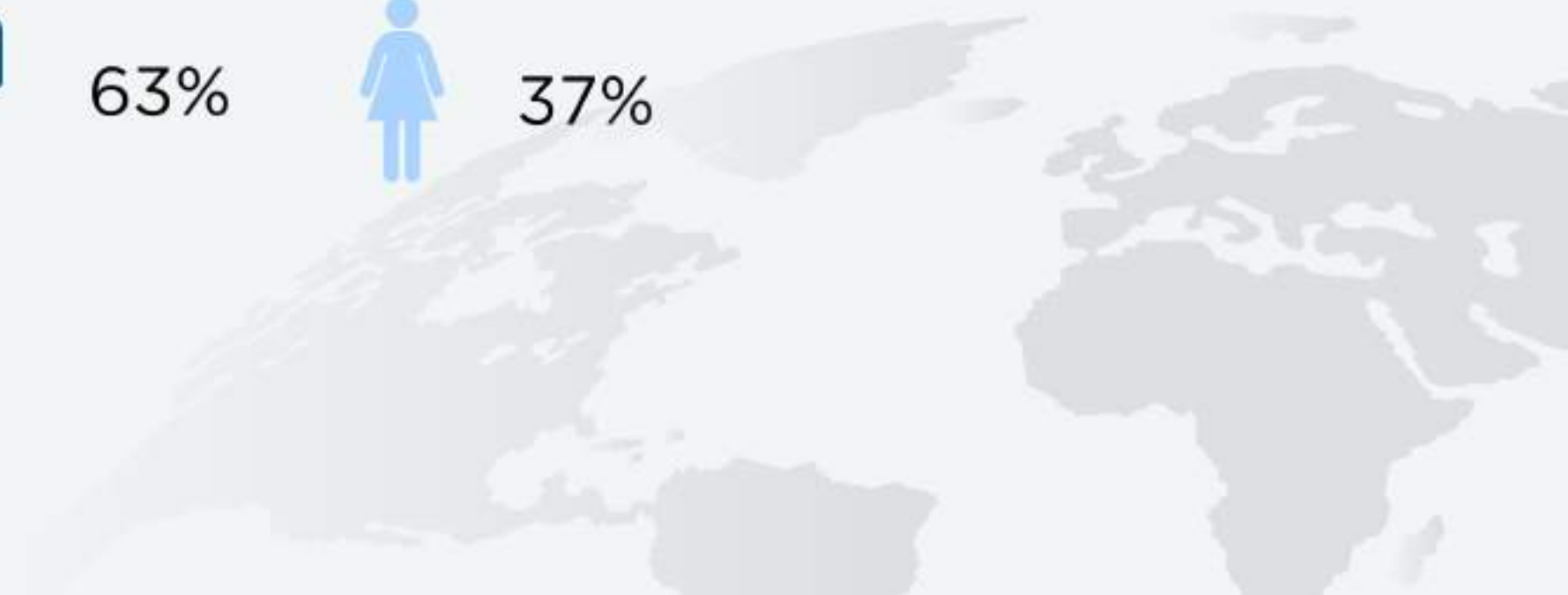
579



63%



37%



Nº ACCIONES POR ÁMBITO

PROMOCIÓN
743



ACCIONES
1.650

CONSULTORÍA
290



INFORMACIÓN
599



FORMACIÓN
18



FORMACIÓN

664 Participaciones empresas andaluzas

100% on line

Formaciones técnicas:

- Multilaterales
- Aduanas
- Talleres sectoriales
- LinkedIn
- E-commerce
- Transformación Digital



INFORMACIÓN

Extenda - Andalucía Exportación e Inversión Extranjera

Logística y transporte: ¿Qué seguro contrato para exportar mis mercancías?

4 octubre 2022

Andalucía se mueve con Europa



Karine Brück Nis Mokhtari Carmen Rey Jesús Amusco

Fecha: martes 4 de octubre



CONSULTORÍA

Inteligencia Comercial
— ¿Qué aporta a tu empresa?
A través de informes detallados, podrás identificar las tendencias del mercado

Inteligencia Comercial
— ¿Qué te ofrece?
- Te ayudamos a conocer la clasificación de riesgo de impago de tus clientes internacionales.
Y compartir

Inteligencia Comercial
— ¿Qué te ofrece?
Identificamos importadores de tu producto en mercados internacionales de los cinco continentes y sus principales operaciones en los últimos años.

Inteligencia Comercial
— ¿Qué te ofrece?
- Analizamos a tus competidores internacionales y sus exportaciones en



PROMOCIÓN



RANKING DE SERVICIOS

Los primeros puestos del ranking de servicios por número de acciones sitúan a los proyectos individuales de PROMOCIÓN a la cabeza, seguidos de las Oportunidades de Negocio y el servicio de Mentoring.

Top 10 servicios por número de acciones



En términos de participaciones de empresas andaluzas, las jornadas técnicas, las oportunidades de negocio y los portales sectoriales aglutinan el mayor grueso de intervención de nuestros clientes.

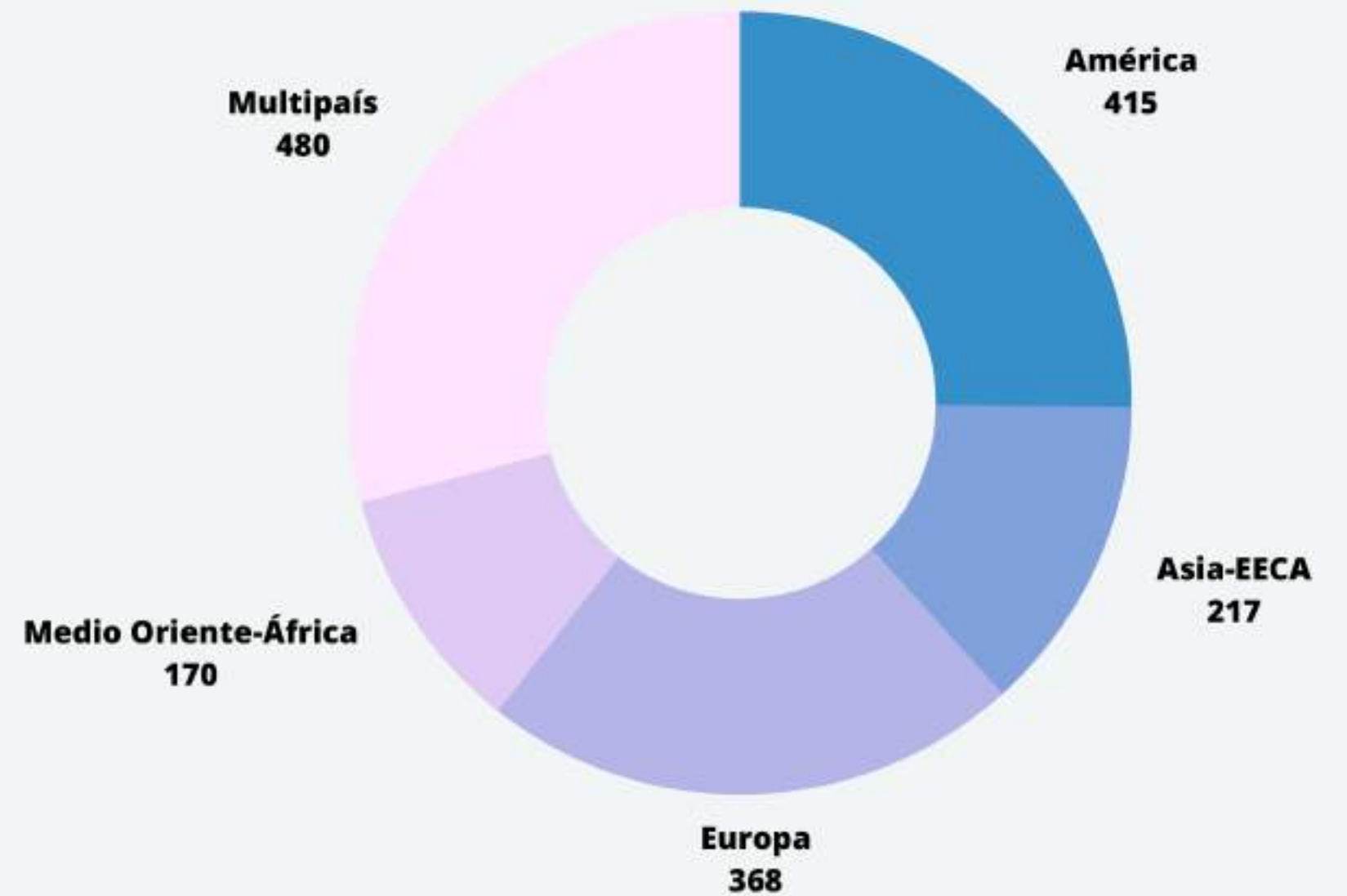
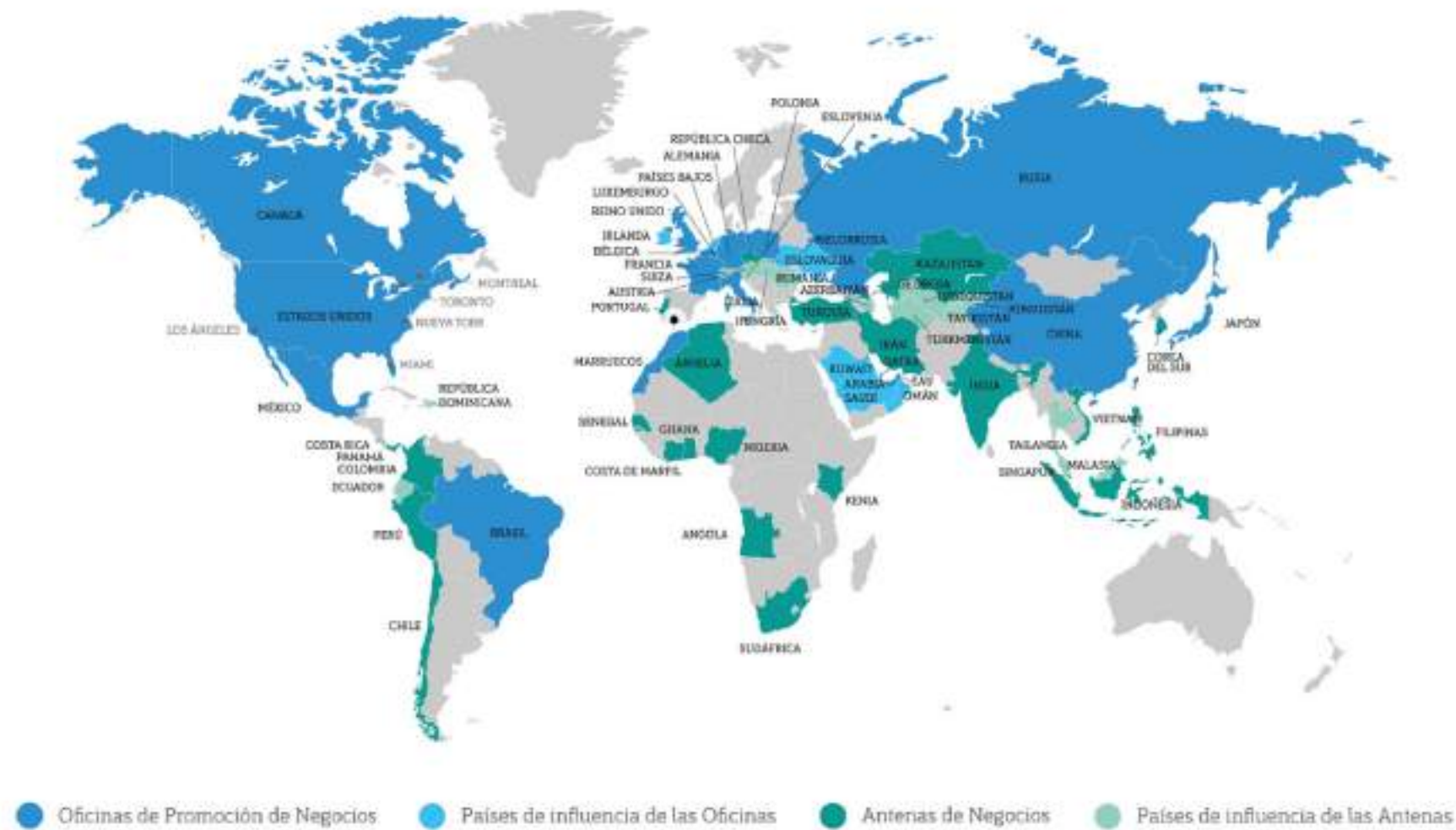
Top 10 servicios por número participaciones



ACTIVIDAD POR MERCADO

RED EXTERIOR DE EXTENDA

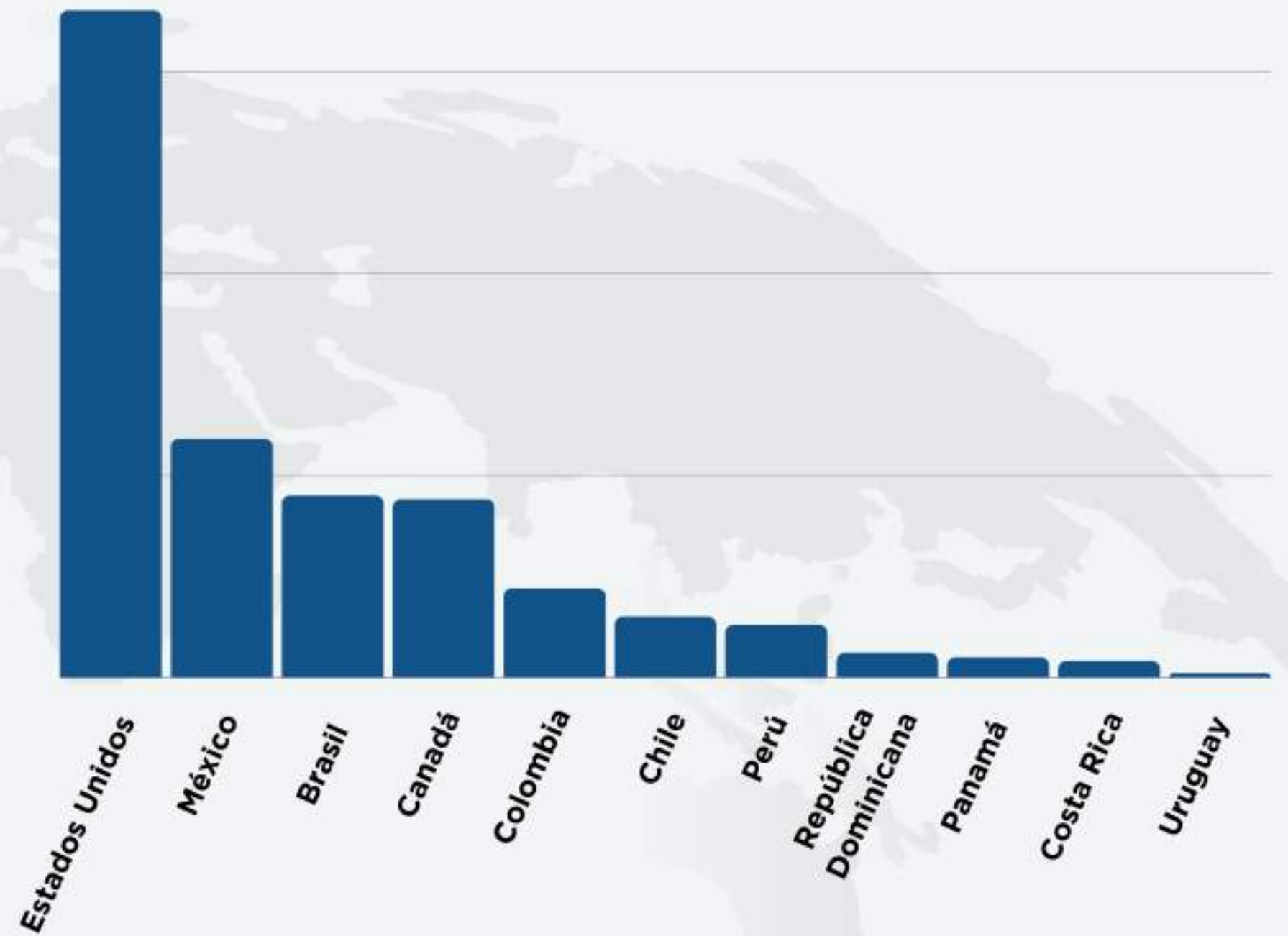
Apoyo en destino en 63 países



El conflicto bélico europeo, lleva a Extenda a paralizar la actividad en Rusia y Bielorrusia.

AMÉRICA

■ N°
Acciones



ACCIONES DESTACADAS AMÉRICA



M.D. EE.UU.
Aeroespacial
Participantes
Andaluces: 5



Feria
Expouanajuato
Agroalimentaria
Participantes
Andaluces: 4

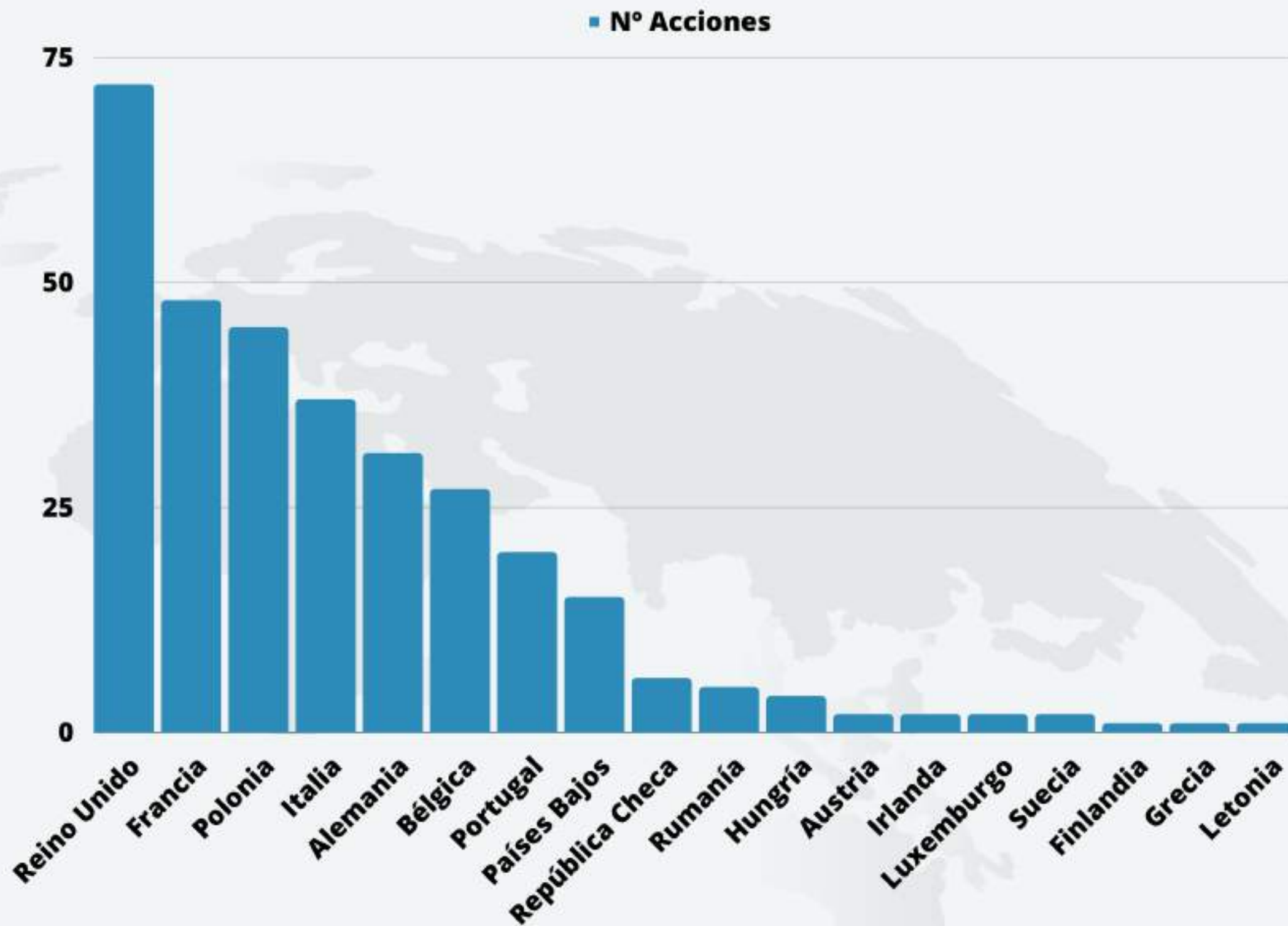


M.D. EE.UU.
Agroalimentaria
Participantes
Andaluces: 12



M.D. Chile
Naval
Participantes
Andaluces: 10

EUROPA



ACCIONES DESTACADAS EUROPA



**Feria
Fruitlogística**
Alemania
Fruta y Verdura
Participantes
Andaluces:34



Feria Sial
Francia
Participantes
Andaluces: 33

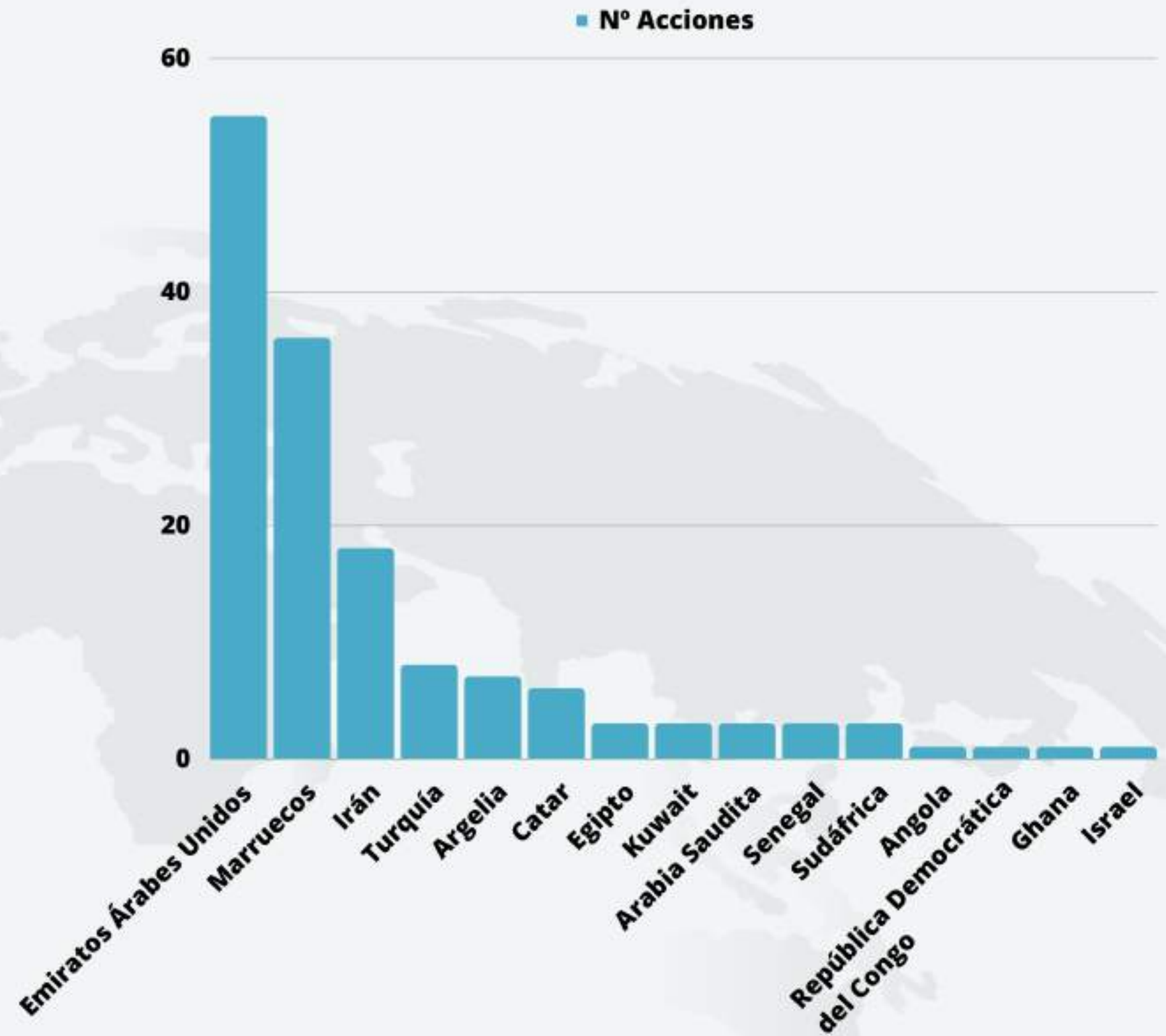


**M.D.
Países Bajos
y Bélgica**
Enseñanza español
Participantes
Andaluces: 4



**M.D.
Hortofrutícola
UK**
Ecológico
Convencional
Agroalimentario
Participantes
Andaluces: 16

MEDIO ORIENTE - ÁFRICA



ACCIONES DESTACADAS MEDIO ORIENTE - ÁFRICA



Encuentro Hispanomarroquí de Industria Agroalimentaria
Participantes Andaluces: 9



Big Five Egipto
Construcción
Participantes Andaluces: 7



Feria Gulfood Dubai
Agroalimentario
Participantes Andaluces: 8

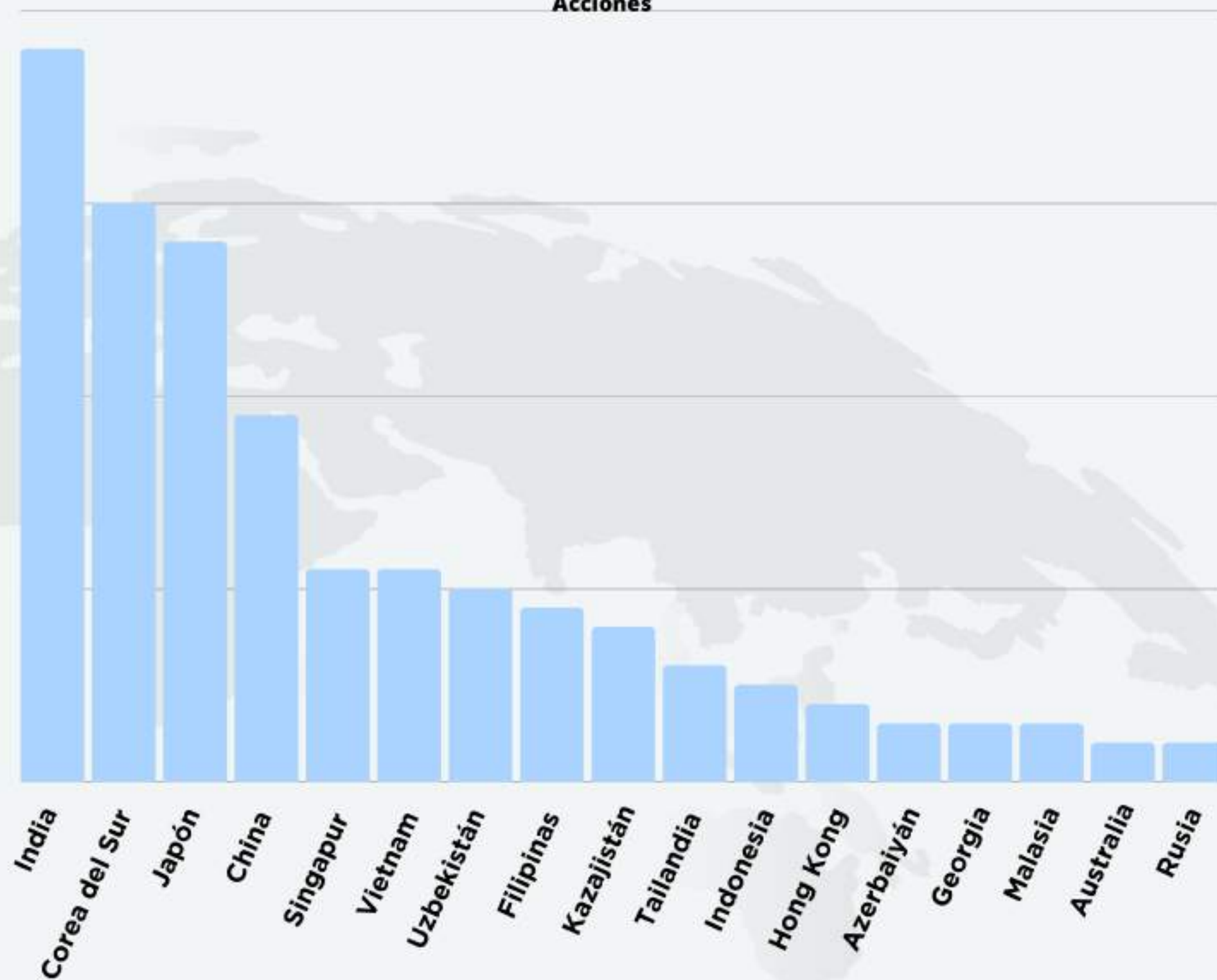


Feria World Defense
Show Riad
Participantes Andaluces: 13

ASIA



■ N°
Acciones



ACCIONES DESTACADAS ASIA



**Showroom
Mushashiya
Japón**
Agroalimentario
Participantes
Andaluces: 60



M.D. Azerbaiyán
Industria Auxiliar
Agricultura
Participantes
Andaluces: 6



M.D. India
Aceite
Participantes
Andaluces: 8



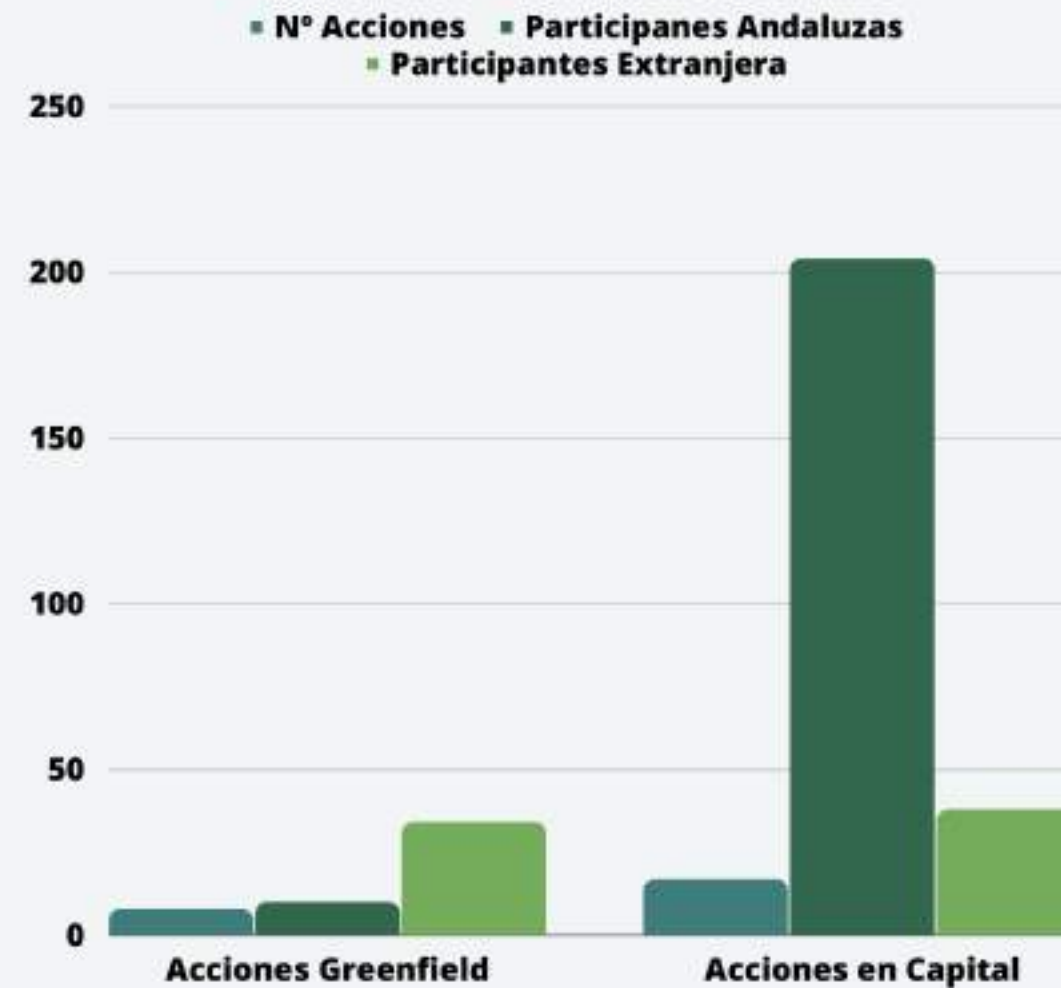
**M.D. Filipinas,
Malasia, Tailandia**
Industria Auxiliar
Agricultura
Participantes
Andaluces: 10

ATRACCIÓN INVERSIONES

PROMOCIÓN DE ANDALUCÍA COMO DESTINO
INVERSIÓN PARA LA IMPLANTACIÓN
PRODUCTIVA DE EMPRESAS EXTRANJERAS
INVERSIÓN GREENFIELD



SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y
CAPTACIÓN DE CAPITAL EXTRANJERO
PARA STARTUPS TECNOLÓGICAS
ANDALUZAS
INVERSIÓN EN CAPITAL



ATRACCIÓN INVERSIONES



Greenfield
M.I. Hidrógeno Verde
Energía renovables
Participantes
Andaluces: 7



Capital
Investor Meeting
Alhambra Venture
Startup TIC
Participantes
Andaluces: 18



Capital
4FYN World
Mobile Congress
Startup TIC
Participantes
Andaluces: 9



Capital
Web Summit
Lisboa 2022
Startup TIC
Participantes
Andaluces: 5

PROMOCIÓN EN TERRITORIO NACIONAL



Feria Liber

Editorial

Participantes

Andaluces: 8



M.I. Vinoble

Vitivinícola

Participantes

Andaluces: 49



Desfile Bridal Week

Moda Nupcial

Participantes

Andaluces: 4

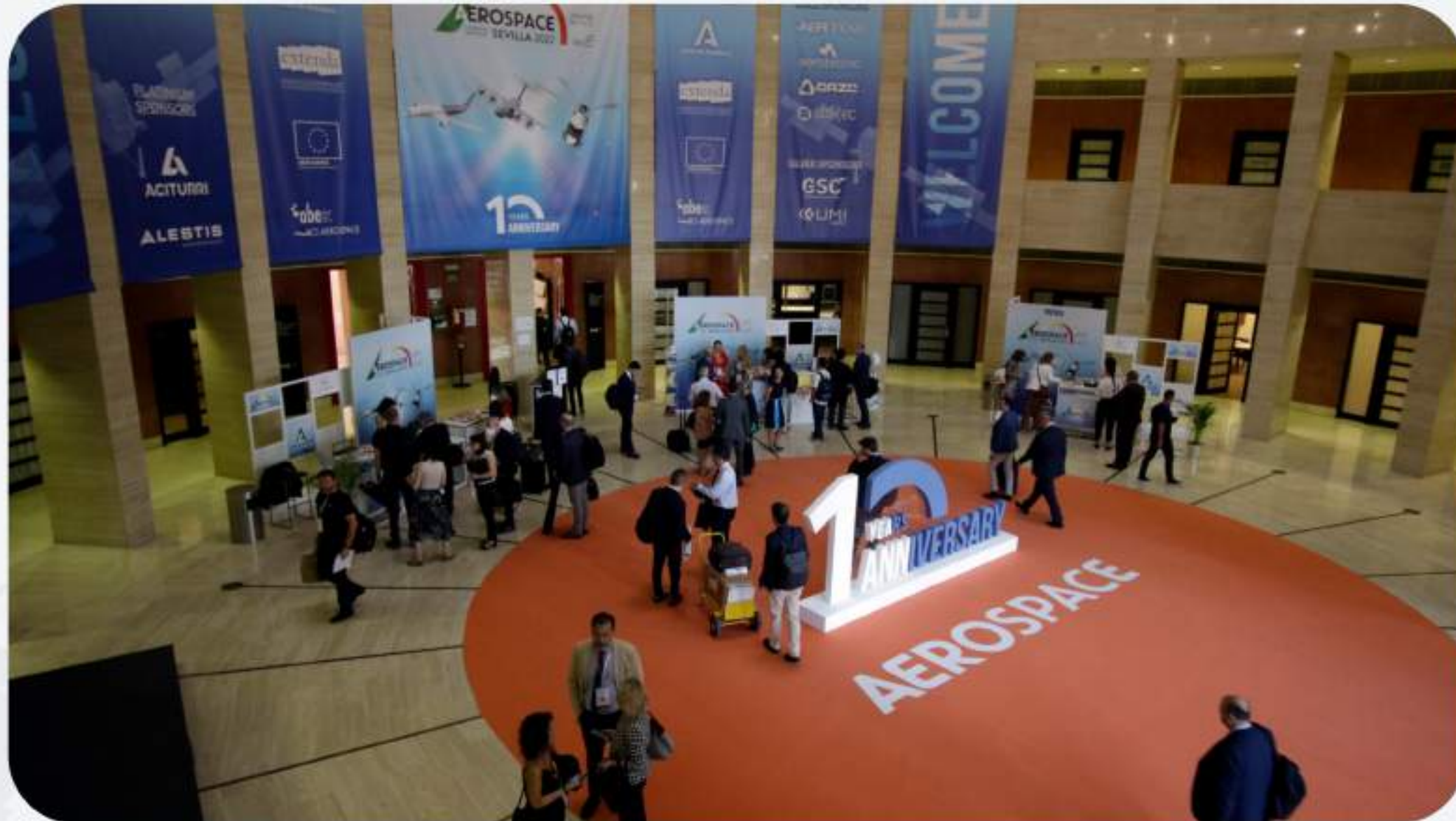
PROMOCIÓN NACIONAL: EXTENDA GLOBAL



El mayor encuentro sobre **COMERCIO Internacional** celebrado en Andalucía:

- 1.202 profesionales
- 63 países
- 1.543 entrevistas B2B
- 32 ponencias
- 1.710 inscritos en ponencias

PROMOCIÓN NACIONAL: ADM



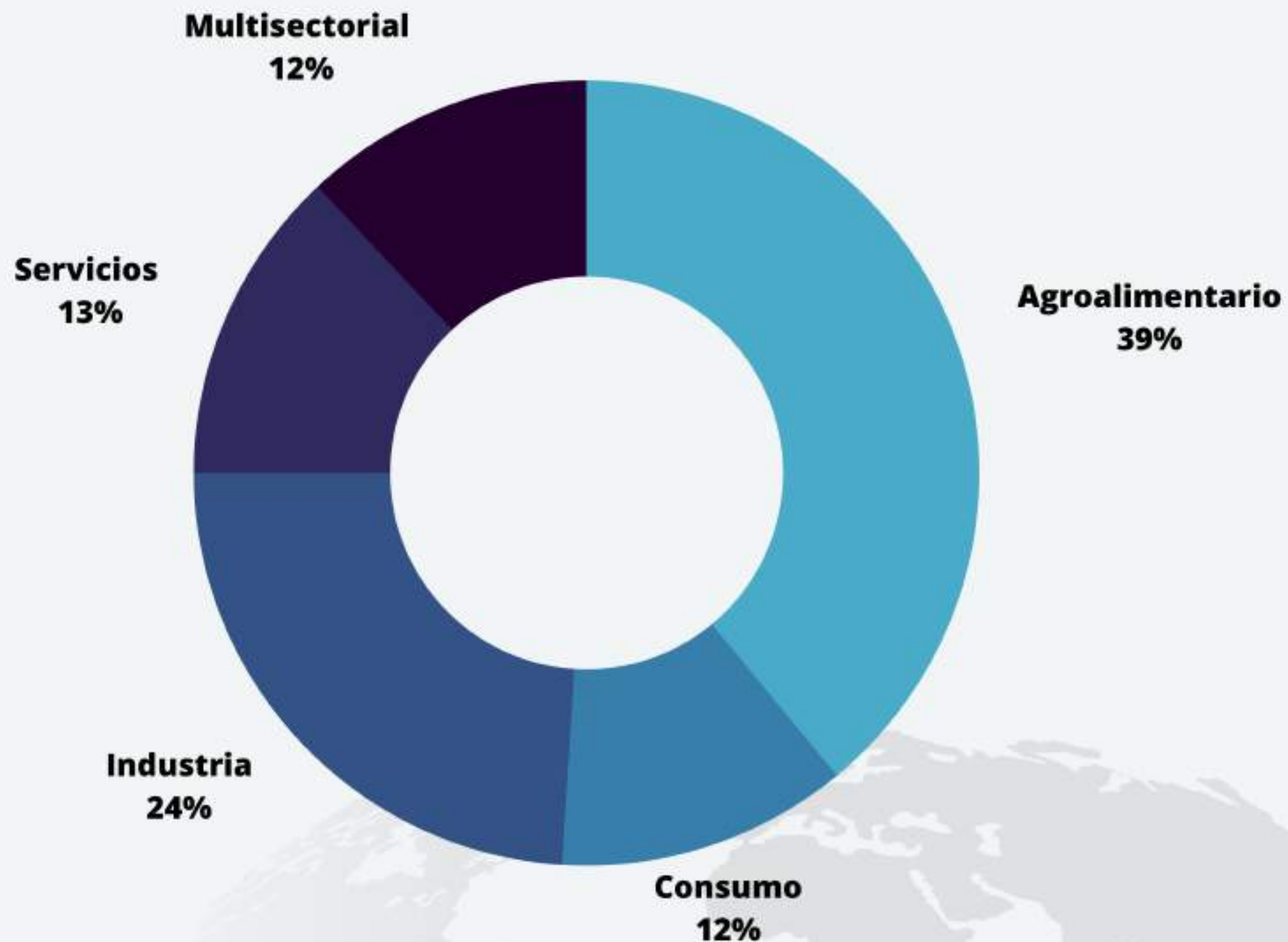
SEXTA EDICIÓN ADM SEVILLA 2022 INDUSTRIA AEROESPACIAL

- **1.251** profesionales
- **323** empresas
- **29** países
- **8.500** entrevistas B2B
- **32** ponencias
- El acuerdo entre Extenda y Tedaee refuerza el carácter de referente en España para la industria de este evento internacional
- Airbus anunció que trabaja en el primer avión comercial con cero emisiones

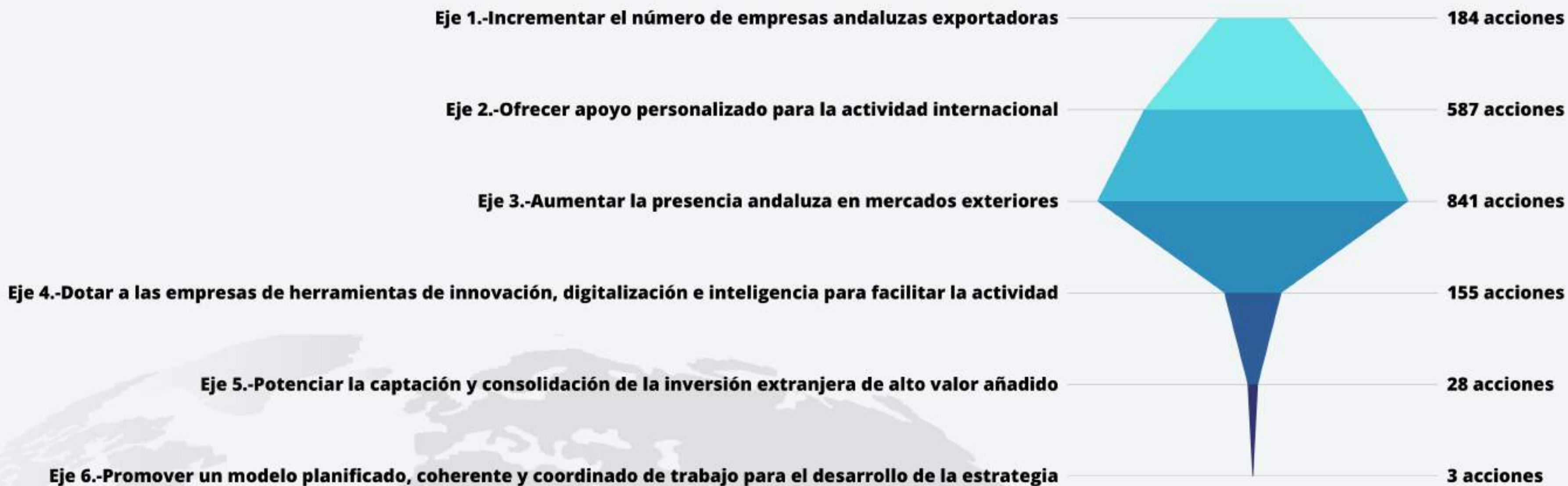
ACCIONES POR SECTOR

648 acciones han sido dirigidas al sector Agroalimentario, que supone el 39% de nuestra actividad, seguida de Industria con 404, Servicios con 210 y Consumo con 190.

Multisectorial son acciones que abarcan distintos sectores.



ACTIVIDAD EIEA 21-17





06

INFORME ECONÓMICO FINANCIERO



INGRESOS Y GASTOS

PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN: INGRESOS 2022

	PRESUPUESTO PRORROGADO 2022	MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA	PRESUPUESTO 2022	EJECUCIÓN A 31/12/22	% EJECUCIÓN S/PPTO
TRANSFERENCIAS	21.827.337 €	-1.500.000 €	20.327.337 €	17.501.201,98 €	86,10%
Transferencias Corrientes (Cap IV)	11.582.640 €	-1.500.000 €	10.082.640 €	9.154.754,78 €	90,80%
Transferencias con asignación nominativa	10.244.697 €		10.244.697 €	8.346.447,20 €	81,47%
FEDER, Servicios avanzados ITI Cádiz	637.199 €		637.199 €	459.818,95 €	72,16%
FEDER para Internacionalización	9.184.375 €		9.184.375 €	7.555.216,42 €	82,26%
FEDER Asistencia Técnica	388.123 €		388.123 €	303.298,51 €	78,14%
FEDER Asistencia Técnica, Información y Comunicación	35.000 €		35.000 €	28.113,32 €	80,32%
INGRESOS PROPIOS	3.012.600 €		3.012.600 €	2.142.352,13 €	71,11%
Servicios, ingresos financieros y exceso de provisión	3.012.600 €		3.012.600 €	2.142.352,13 €	71,11%
TOTAL	24.839.937 €	-1.500.000 €	23.339.937 €	19.643.554,11 €	84,16%

PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN: GASTOS 2022

	PRESUPUESTO PRORROGADO 2022	MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA	PRESUPUESTO 2022	EJECUCIÓN A 31/12/22	% EJECUCIÓN
PERSONAL	4.789.425 €		4.789.425 €	4.637.662,29 €	96,83%
SERVICIOS EXTERIORES	19.760.411 €	-1.500.000 €	18.260.411 €	15.144.804,47 €	82,94%
AMORTIZACIONES	62.999 €		62.999 €	65.899,97 €	104,60%
OTROS GASTOS (FINANCIEROS, DIF. CAMBIO, TRIBUTOS)	227.102 €		227.102 €	-204.812,62 €	-90,19%
TOTAL EXTENDA	24.839.937 €	-1.500.000 €	23.339.937 €	19.643.554,11 €	84,16%



07

ANEXO - ACTIVIDADES



ACTIVIDAD

Descripción	N.º acciones programadas (2022)	N.º acciones realizadas (2022)	N.º participaciones empresas andaluzas previstas (2022)	Num. Participantes empresas andaluzas (2022)
Total	1427	1650	10.385	13.214

Descripción	N.º acciones programadas (2022)	N.º acciones realizadas (2022)	N.º participaciones empresas andaluzas previstas (2022)	Num. Participantes empresas andaluzas (2022)
Formación	17	18	415	664
Programa de becas Fase Formación	1	0	0	0
Formación Técnica	15	18	415	664
Programa de Becas	1	0	1	0

Fuente: Base de datos propias ISA

Descripción	N.º acciones programadas (2022)	N.º acciones realizadas (2022)	N.º participaciones empresas andaluzas previstas (2022)	Num. Participantes empresas andaluzas (2022)
Información	328	599	5.450	7.491
Red Andalucía	22	1	2.100	244
Panel Sectorial	0	1	0	0
Responsabilidad Social y ODS	0	1	0	38
Coordinación para la internacionalización	2	1	0	0
Pre-internacionalización	0	12	0	80
Información	9	11	1.335	1.617
Oportunidades de negocio	218	296	770	1.794
Jornadas técnicas	51	110	519	2.077
Estudios de mercado exteriores	1	1	0	0
Estudios de caracterización sectorial andaluza	0	1	0	0
Programa de Innovación Comercial	1	0	3	0
Otras publicaciones	1	1	0	0
Observatorios temáticos de información	2	0	0	0
Programa interno de Comunicación	0	0	0	0
Sistemas de Información	0	0	0	0
Mentoring	0	122	0	122
Evaluación de los servicios de internacionalización	0	1	0	0
Portales Sectoriales	13	14	715	889
Seminarios	8	26	8	630

ACTIVIDAD

Descripción	N.º acciones programadas (2022)	Nº acciones realizadas (2022)	Nº participaciones empresas andaluzas previstas (2022)	Num. Participantes empresas andaluzas (2022)
Consultoría	367	290	678	407
Estrategia y acción internacional	10	28	10	43
Programa de Consultoría en Logística y Transporte	45	14	50	14
Inteligencia comercial	100	104	30	104
Programa de Consultoría Implantación	20	13	20	17
Programa de Consultoría Plan Digital	30	18	36	20
Programa de Consultoría Marcas	30	27	33	27
Programa de Consultoría Born Global	10	0	10	0
Programa de Consultoría Financiación	25	15	30	20
Programa de Consultoría RRHH	7	10	10	10
Servicios ITI	0	1	300	80
Programa de Asesoramiento Legal	50	31	94	36
Programa de Consultoría Marketplaces	25	17	35	24
Planes de Contingencia para el Brexit	15	12	20	12

Descripción	N.º acciones programadas (2022)	Nº acciones realizadas (2022)	Nº participaciones empresas andaluzas previstas (2022)	Num. Participantes empresas andaluzas (2022)
Promoción	714	742	3.414	4.164
Apoyo a ferias internacionales en Andalucía	15	8	4	4
Comunicación en mercados exteriores	0	0	0	0
Diversifica Mercados	26	28	178	252
Market Places Locales	3	2	30	19
Capacitación y captación capital AIDE	6	14	66	191
Programa de embajadores	11	6	68	41
Consolida mercados	0	6	0	6
Ferias agrupadas	50	57	440	448
Misiones directas	113	89	642	424
Misiones inversas	27	36	325	404
Promociones en punto de venta	7	9	55	121
Campañas Sectoriales	35	22	695	733
Apoyo a Importadores/ Prescriptores	7	13	111	142
Proyectos Individuales Red Exterior	340	298	340	293
Ferias Individuales	0	11	10	13
Desfile	0	2	0	5
Degustaciones gastronómicas	6	3	7	0
Encuentros empresariales	2	12	25	158
Acciones singulares	2	5	24	52
Atracción de Inversión Exterior	0	3	0	7
Visitas prospectivas	11	41	2	36
Asistencia a Congresos y Foros	6	4	46	43
Actividad comercial	46	37	341	588
Proyectos Individuales Inversos	1	36	5	184
Red Exterior	1	1	400	488
Gestión de Red Exterior	0	0	0	37
Extenda Global	1	1	400	451

Fuente: Base de datos propias ISA

2023

SEGUIREMOS TRABAJANDO POR Y PARA
LAS EMPRESAS ANDALUZAS EN TRADE

